



L'offre sur mesure DE LA FÉDÉRATION DES EPL



*La gestion des ports de plaisance du Morbihan -
Spl Ports du Morbihan - Bretagne*



*La Folle Journée de Nantes, festival de musique
classique - Sem La Folle Journée - Pays de la Loire*



Crédits : Folle Journée/V. Garnier - Philippe Plisson - Pierre Marchal/SIDR

*Les logements sociaux de la résidence Zanzibar -
SIDR - La Réunion* ►





Les Epl, des entreprises pour rééquiper vos territoires

Mesdames et Messieurs les élus,

J'ai souhaité que la Fédération des Epl évolue pour mieux vous accompagner.

Pourquoi ? Parce que vos territoires font face à une recomposition majeure. Aussi êtes-vous à la recherche de solutions innovantes prenant en compte tant la baisse programmée des financements publics que les attentes légitimes de nos concitoyens sur la qualité du service.

La gamme des Epl, j'en ai la conviction, peut constituer une réponse globale à vos attentes. Dans ce contexte de crise, nos quelque 1 200 Sociétés d'économie mixte (Sem) et Sociétés publiques locales (Spl et Spla) ont su faire preuve de réactivité et d'adaptation en diversifiant leurs activités, en développant des alliances et des mutualisations comme en renforçant leur ancrage local. Le doublement du rythme des créations d'Epl en témoigne : avec près de 60 entreprises créées chaque année, la gamme Epl semble arriver à point nommé pour concrétiser vos projets.

C'est pour répondre à vos attentes et vous accompagner que j'ai souhaité ouvrir en grand les portes de notre Fédération aux

collectivités locales. Car la raison d'être de la Fédération des Epl est de vous permettre de disposer d'entreprises capables de donner corps à vos décisions politiques, en métropole comme en outre-mer.

C'est pourquoi nous avons développé une offre complète partant de vos réflexions sur l'évolution de vos modes de gestion jusqu'à l'exercice de votre mandat d'administrateur d'Epl, en passant par l'accompagnement des projets.



Je vous invite à prendre connaissance de cette offre au cœur de notre nouvelle stratégie « *Epl Territoires 2020* » et à vous rapprocher des équipes de notre Pôle collectivités locales.

Je serais ravi de vous compter parmi nous au sein de notre mouvement et de vous accueillir prochainement dans **LA maison des Epl.**

Jean-Léonce DUPONT
Président de la Fédération
des Epl
Vice-Président du Sénat
Président du Conseil
général du Calvados

*L'usine de traitement des déchets industriels
de Sandouville - Semedi - Normandie*



*Au cœur de l'écocité de Montpellier - Serm et Saam -
Languedoc-Roussillon*



Crédits : Faust Favart - Avo - Bernard Reichen - Semedi - Sergies

*Production d'énergie éolienne dans la Vienne -
Sergies - Poitou-Charentes* ►



Entrer dans LA maison des Epl *et promouvoir vos intérêts*

La Fédération des Epl est avant tout une association d'élus militants de la décentralisation et des services publics locaux. Notre gouvernance pluraliste constitue un modèle unique en France : toutes les sensibilités sont représentées au conseil d'administration et sa présidence est tournante.

Notre première mission est politique : faciliter et promouvoir l'intervention des Epl sur leurs territoires, au bénéfice des collectivités locales et des citoyens. Ce travail de lobbying repose sur une relation de confiance et de long terme entre la Fédération et ses adhérents, présidents et directeurs d'Epl.

Notre offre

> **La mise en relation avec un réseau de 130 parlementaires** présidents et administrateurs d'Epl prêts à relayer à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Parlement européen les positions débattues et arrêtées au sein de la Fédération sur les dossiers conditionnant votre avenir.



Vote de la loi sur les Sociétés publiques locales à l'unanimité du Parlement le 28 mai 2010

> **L'invitation au « Club des Présidents d'Epl »**, espace réservé aux élus de notre mouvement qui se réunissent en compagnie de personnalités du monde politique, économique et universitaire pour échanger leurs vues et leurs expériences.



> **L'accès à une information politique personnalisée**, avec l'envoi sur demande de nos dossiers d'actualité (accès aux emplois d'avenir, droit communautaire des marchés publics, analyse du projet de loi de finances...) et nos études stratégiques (avenir de l'action publique départementale, perspectives de développement des Sem immobilières).

> **L'ouverture sur l'Europe, au travers du Centre européen des entreprises à participation publique (Ceep)** dont la Fédération est un membre actif, pour échanger avec nos homologues européens, comparer nos modes de gestion et défendre l'intérêt des opérateurs de service public auprès de la Commission et du Parlement européen, à Bruxelles et à Strasbourg.



La gestion de la Tour Eiffel - Sete - Île-de-France



Le magasin de Grenoble, Centre national d'art contemporain - Innovia - Isère



La piscine du petit port à Nantes - NGE - Pays de la Loire ►

Crédits : Innovia - Sete - NGE/Stéphane Bellanger

Accéder au centre de ressources de la gestion publique locale

Logement, aménagement, transport public, eau, énergie, déchets, tourisme, culture... les Epl exercent plus de 40 métiers qui font notre quotidien. Et leur Fédération, au carrefour de ces activités, a aussi pour vocation de mettre à profit cette expertise accumulée sur le terrain pour tisser des liens au-delà des métiers et créer de la transversalité entre les dirigeants d'Epl.

En devenant membre de la Fédération, vous profitez de sa plateforme de services et des conseils de ses 40 collaborateurs.

Notre offre

> **L'information en temps réel** sur le mouvement des Epl et l'actualité des collectivités locales, grâce à notre newsletter hebdomadaire.



> **Des guides et publications**

qui s'articulent autour de 4 collections :

- *Stratégie*, pour mieux se positionner
- *Mode d'emploi*, pour mieux comprendre
- *Observatoire*, pour connaître les données-clé
- *Etudes et perspectives*, pour mieux anticiper

> **L'accès personnalisé à notre portail**

adhérents pour capitaliser sur le retour d'expériences des Epl existantes, accéder à la documentation de la Fédération, connaître les prochains événements du mouvement.

> **Des notes sectorielles** qui permettent, métier par métier, de synthétiser les données du secteur et comparer les avantages de la gamme des Epl par rapport à d'autres modes de gestion, sur la base d'exemples concrets.

> **Des passerelles inter-métiers grâce à nos travaux sur l'ingénierie des territoires**

Leur but : anticiper les évolutions majeures de notre cadre d'action, évaluer leur impact et tester des solutions communes à toutes les Epl : financer autrement les services publics locaux, manager autrement l'entreprise publique...

> **L'assistance téléphonique** de notre département juridique. Nos spécialistes en droit de l'économie mixte répondent dans les meilleurs délais à vos questions sur la constitution et la gestion de votre entreprise, ce qui permet parfois de faire face à des situations d'urgence.

> **La mise en réseau avec les partenaires de la Fédération**, cabinets juridiques, bureaux d'études techniques, pour vous aiguiller sur les questions fiscales, sociales, contractuelles...

> **La police d'assurance** proposée par Smact Assurances couvrant la responsabilité civile et pénale et les dommages matériels et corporels des élus dans l'exercice de leurs fonctions de président et d'administrateur d'Epl.

> **La réservation de bureaux et de salles à Paris**, au siège de la Fédération, pour organiser vos rendez-vous et réunions lors de vos déplacements et bénéficier d'une connexion wifi.

C'est aussi la **visioconférence** pour des réunions de travail en simultané avec les collaborateurs de la Fédération et des représentants d'autres Epl sur le territoire.



*La nouvelle zone piétonnière qui relie la gare
au centre ville d'Amiens - Amiens Aménagement -
Picardie*



*Le marché d'intérêt national de Rouen -
Sem MIN de Rouen - Normandie*



Crédits : Min de Rouen/Sageot - Amiens Aménagement - Satelc

*Les remontées mécaniques de la Clusaz - Satelc -
Rhône-Alpes*



Participer à nos formations *dédiées aux élus gestionnaires*

La Fédération des Epl est un organisme agréé par le ministère de l'Intérieur pour dispenser des formations aux élus locaux (CNFEL). Elle programme chaque année un certain nombre de journées de formation auxquelles s'ajoutent des sessions à la demande sur la gamme des Epl.

Notre offre

> **Le cycle « Epl Management », en partenariat avec HEC** qui accueille à Jouy-en-Josas, chaque année depuis 2000, une promotion de 30 personnes pour un programme de renforcement de compétences managériales élaboré spécifiquement pour les dirigeants d'Epl.

> **Le programme annuel** composé de plusieurs sessions thématiques d'une journée : comment créer une Epl ?, les savoirs indispensables de la commande publique, la Spl et l'exercice du contrôle analogue, les relations avec la presse locale, le média training...

> **Les journées nationales d'actualité** qui permettent de disposer des clefs de compréhension et méthodes d'appropriation des nouvelles normes, pratiques et innovations.



ÉCOLE DE MANAGEMENT
DES DIRIGEANTS
D'ENTREPRISES PUBLIQUES
LOCALES

Sur le campus

HEC
PARIS

Apprendre à oser®

> **L'institut de formation sur mesure pour les élus administrateurs, l'IdaSem.**

Cette formation vise à promouvoir une bonne gouvernance d'entreprise et à professionnaliser la fonction d'administrateur de Sem ou de Spl. L'IdaSem fait l'objet d'une préparation en amont pour répondre au mieux à vos besoins et peut être organisée à la demande dans vos locaux.



en savoir plus



Département communication et formation

Contact : Joëlle Kherian

Tél. : 01 53 32 22 30

j.kherian@lesepl.fr

*Le parking Sèvres Babylone à Paris - Saemes -
Île-de-France*



*Vulcania, le parc européen du volcanisme -
Sem Volcans - Auvergne*



Crédits : Joël Damase/Vulcania - Saemes - SCP

*Le Canal de Provence - SCP -
Provence-Alpes-Côte d'Azur* ►



Eclairer vos choix *et accompagner vos projets d'Epl*

La Fédération accompagne les élus désireux de créer une Epl ou de faire évoluer leurs Epl existantes en alimentant leur réflexion stratégique et en les guidant dans la conduite de leur projet. Nous partageons les mêmes objectifs : créer une société sur des bases solides, afin d'en garantir la pérennité et le développement.

Cette mission d'assistance s'effectue dans le cadre d'une **adhésion temporaire** durant laquelle la collectivité qui porte le projet adhère à la Fédération, le temps que la future Epl prenne son relais.

Notre offre

> **Un diagnostic d'opportunité**, pour étudier les conditions de faisabilité de votre projet. Cette évaluation est menée gratuitement par un collaborateur de la Fédération. Cet échange permet de vous apporter les premières réponses concrètes à vos interrogations, de jauger de la viabilité du modèle économique et de vous faire part de nos recommandations pratiques sur la conduite du projet.

> **La mise à disposition de documents-type** (statuts et clauses type, modèles de contrats...) validés par la Fédération et régulièrement mis à jour grâce à une veille permanente de nos juristes.

> **Le suivi renforcé au démarrage** à distance et sur site par les experts de la Fédération jusqu'à la constitution de votre société.

> **L'accompagnement personnalisé** à distance et sur site par les experts de la Fédération jusqu'à la constitution de votre société.



> **La présentation à la demande** de la gamme des Epl dans le cadre d'un séminaire dédié pour répondre aux questions des élus impliqués dans le projet et leurs futurs partenaires.

En 10 ans, plus de 1 000 rendez-vous avec des porteurs de projets, plus de 500 projets suivis et 200 Epl créées !

en savoir plus



Pôle collectivités locales
Contact : Laurence Nègre
Tél. : 01 53 32 22 39
l.negre@lesepl.fr

*Organisation du Vendée Globe - Sem Vendée -
Pays de la Loire*



▲
La mobilité durable à Strasbourg - CTS - Alsace



*L'aménagement du quartier Euralille
- Spl Euralille - Nord-Pas-de-Calais* ►



Crédits : Euralille DR - Sem Vendée/Benoit Stichelbaut/Pool DPPI
- CTS/Accent visuel 2012/Jean Hauesser

Bénéficiaire de la dynamique *d'un mouvement en plein essor*

La Fédération est un réseau qui vit grâce à ses adhérents, à leur dynamisme et leur diversité. C'est pourquoi nous mettons un point d'honneur à rester un espace de dialogue, au contact de la réalité du terrain, et surtout à l'écoute de nos adhérents.

Notre offre

> **L'accès à des réseaux de proximité que sont les 22 Fédérations régionales d'Epl**, relais de notre mouvement au plus près des territoires pour assurer la promotion de la gamme des Epl auprès des associations départementales de maires, des conseils économiques, sociaux et environnementaux régionaux, des chambres consulaires... et dans le cadre de grands rendez-vous interrégionaux.

> **La valorisation de vos actions les plus innovantes au travers de notre site Servirlepublic.fr**, de la Semaine nationale des Epl, des Trophées des Epl et de « **Discerno** », le label européen de la responsabilité sociale et environnementale des Epl remis tous les deux ans par le Ceep.

> **Le partage d'expériences** et la mise en réseau au cours d'événements d'envergure nationale comme le **Congrès annuel des Epl** et ses 2 000 participants, en même temps que le Salon du développement local organisé en partenariat avec le Groupe Moniteur.



Remise du label Discerno, Bruxelles

> **Le benchmark européen et le voyage annuel** dans une capitale européenne à la découverte des 16 000 Entreprises publiques locales qui sont actives partout sur le continent dans des secteurs d'activités aussi divers que l'aménagement urbain, la production d'énergie, les transports publics, l'ingénierie culturelle et touristique, le développement économique et industriel...

Cap sur les collectivités locales



- > Fédération des Epl d'Alsace
- > Fédération des Epl Auvergne
Centre Limousin
- > Fédération des Epl Bourgogne
Franche-Comté

Délégué territorial Centre Est :
Grégory DECOSTER
Tél. : 01 53 32 22 55
g.decoster@lesepl.fr

- > Fédération des Epl d'Aquitaine
- > Fédération des Epl Languedoc Roussillon
- > Fédération des Epl Midi-Pyrénées

Délégué territorial Sud Ouest :
Mathieu CAPS
Tél. : 01 53 32 22 15
m.caps@lesepl.fr

- > Fédération des Epl
Pays de la Loire-Bretagne
- > Fédération des Epl de Normandie
- > Fédération des Epl Poitou-Charentes

Délégué territorial Grand Ouest :
Guillaume NICOLLE
Tél. : 01 53 32 22 56
g.nicolle@lesepl.fr

- > Fédération des Epl
Champagne-Ardenne Lorraine
- > Fédération des Epl Ile-de-France
- > Fédération des Epl Nord Pas-de-Calais
Picardie

Déléguée territoriale Nord-Est Ile-de-France :
Caroline VOLLET
Tél. : 01 53 32 22 37
c.vollet@lesepl.fr

- > Fédération des Epl
Provence-Alpes-Côte d'Azur
- > Fédération des Epl Rhône-Alpes

Délégué territorial Sud-Est :
Jean-Luc VALLET
Tél. : 04 91 04 90 23
jl.vallet@lesepl.fr

- > Fédération des Epl de l'Océan indien

Joe PAYET
c/o SODIAC - 88, quai Ouest - BP 710 - 97474
Saint-Denis de la Réunion cedex
Tél. : 02 62 90 97 49 - Fax : 02 62 90 97 53
joepayet@wanadoo.fr

- > Fédération calédonienne des Epl
- Thierry PAYEN**, directeur général de Promosud
c/o Promosud - 1 bis, rue Berthelot - Doniambo
BP 295
98845 Nouméa cedex

FÉDÉRATION DES
epl
ENTREPRISES
PUBLIQUES LOCALES

Fédération des Epl
95 rue d'Amsterdam - 75008 Paris
Tél. : 01 53 32 22 00
Fax : 01 53 32 22 22
lesepl.fr